



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

Des cabinets, maisons et centres de santé « apprenants » en France ?

Pr Cédric RAT





IOM ROUNDTABLE ON EVIDENCE-BASED MEDICINE

THE LEARNING HEALTHCARE SYSTEM

Workshop Summary



INSTITUTE OF MEDICINE
OF THE NATIONAL ACADEMIES

#CNGE2025 www.congrescng.fr



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

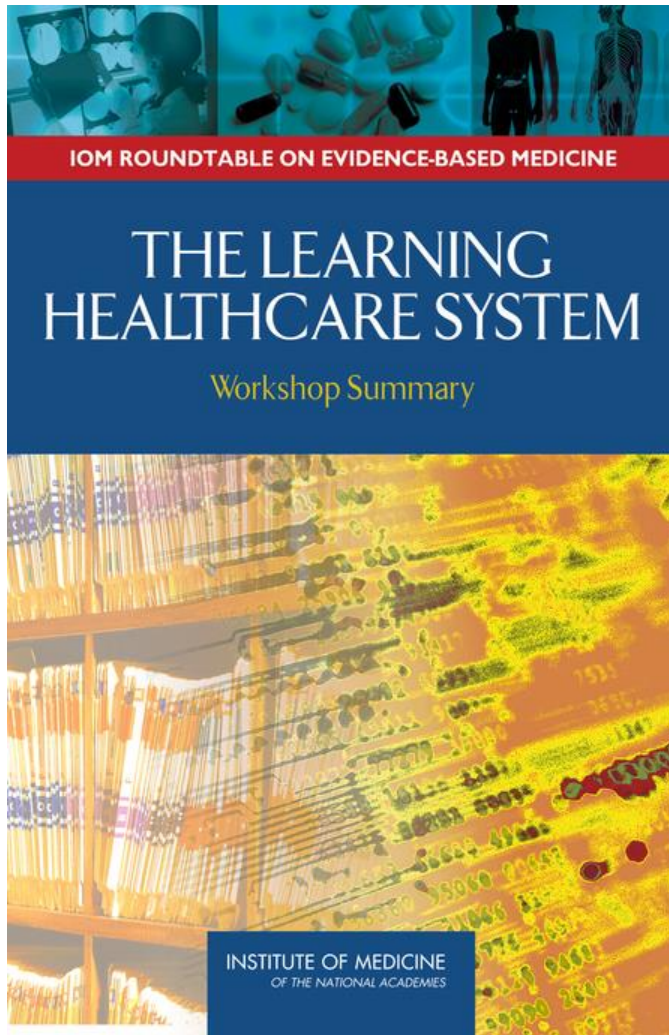
2007



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025



- 1. Intégration des données :** Les informations sont systématiquement collectées au cours des soins de routine, en temps réel, et analysées pour produire des enseignements applicables immédiatement ou à court terme.

Participation active : Les patients, les professionnels de santé et les chercheurs collaborent pour générer et appliquer des connaissances pertinentes et fiables.

Technologies avancées : L'utilisation des technologies de l'information et des outils analytiques modernes est essentielle pour soutenir cette dynamique d'apprentissage.

Amélioration continue : L'objectif est d'améliorer constamment la qualité des soins et les résultats pour les patients, en créant une boucle où les résultats informant la pratique clinique servent aussi à enrichir la recherche.



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

- 1. Intégration des données :** Les informations sont
- . systématiquement collectées
 - . au cours des soins de routine,
 - . en temps réel,
 - . et analysées pour produire des enseignements applicables immédiatement ou à court terme.

2025





MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

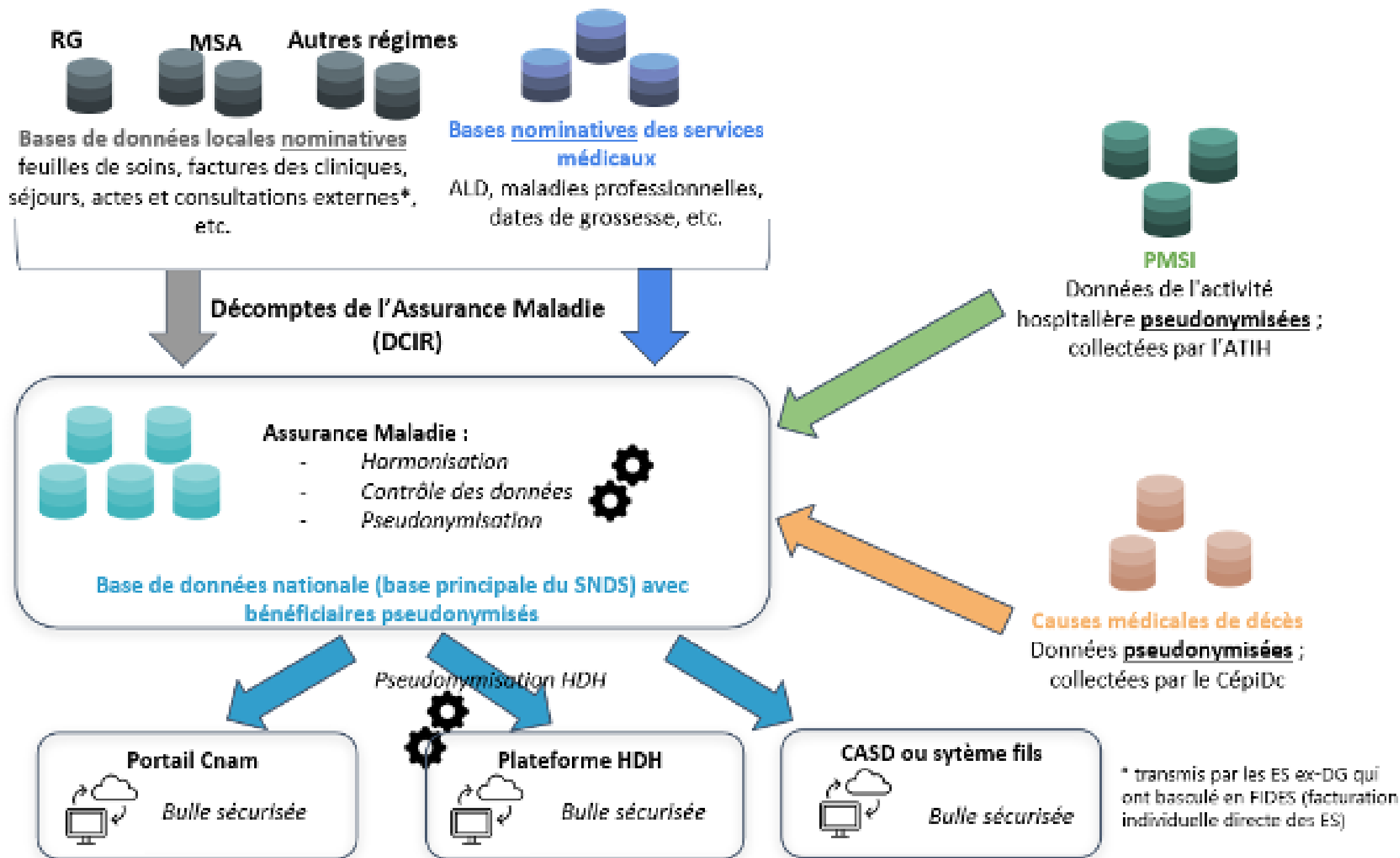
- 1. Intégration des données :** Les informations sont
- . systématiquement collectées
 - . au cours des soins de routine,
 - . en temps réel,
 - . et analysées pour produire des enseignements applicables immédiatement ou à court terme.

2025

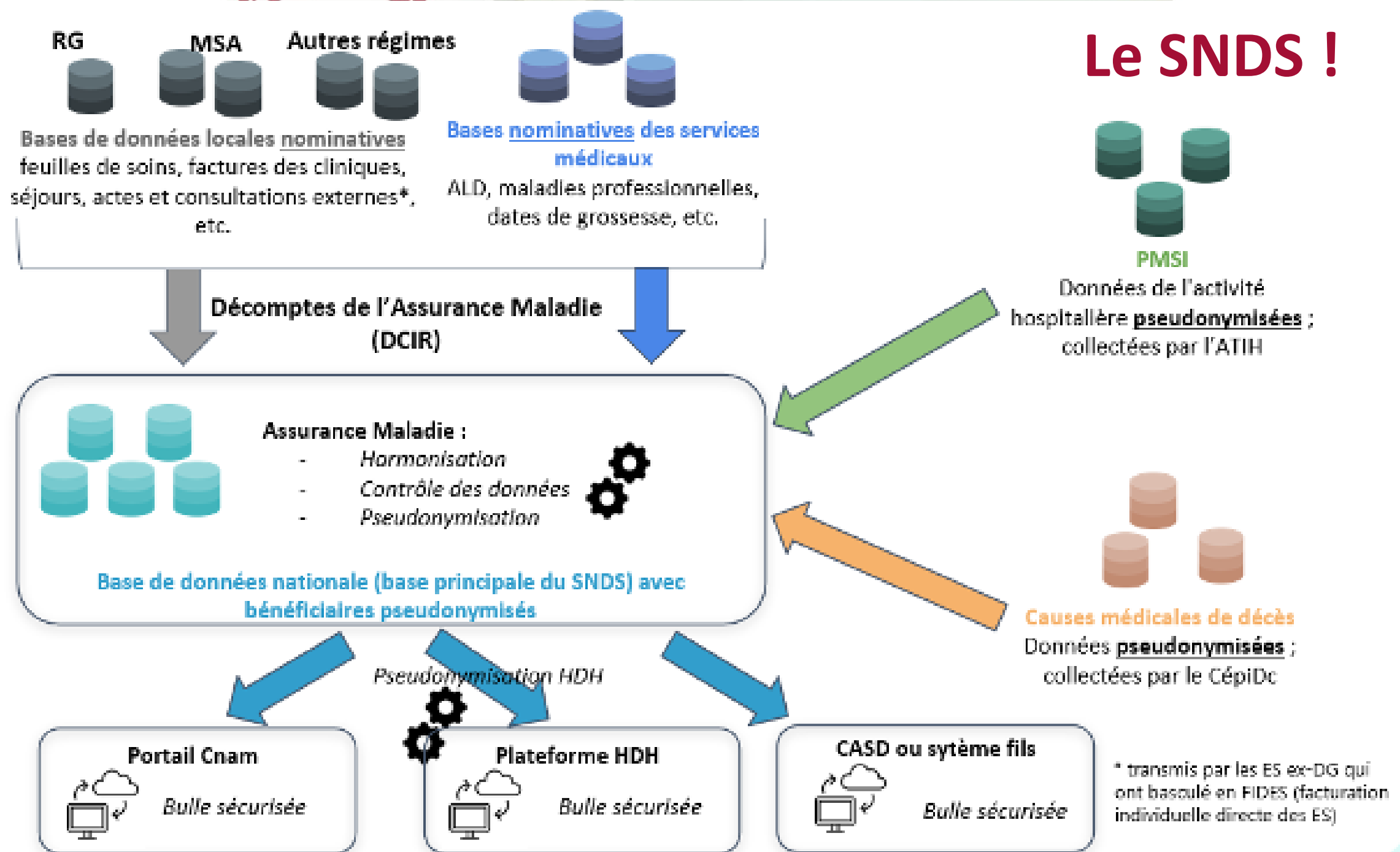


mais en France ?





Le SNDS !





MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

Vers des données cliniques ...





MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025



P4DP

Platform for Data
In Primary care

Vers des données cliniques ...

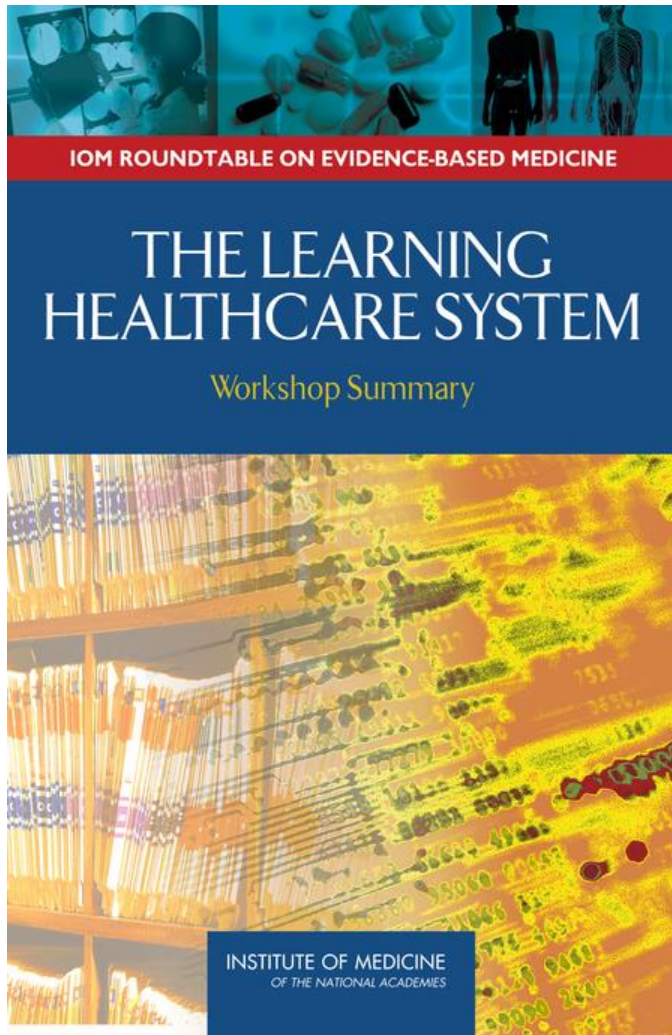




MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025



Intégration des données : Les informations sont systématiquement collectées au cours des soins de routine, en temps réel, et analysées pour produire des enseignements applicables immédiatement ou à court terme.

2.

Participation active : Les patients, les professionnels de santé et les chercheurs collaborent pour générer et appliquer des connaissances pertinentes et fiables.

Technologies avancées : L'utilisation des technologies de l'information et des outils analytiques modernes est essentielle pour soutenir cette dynamique d'apprentissage.

Amélioration continue : L'objectif est d'améliorer constamment la qualité des soins et les résultats pour les patients, en créant une boucle où les résultats informant la pratique clinique servent aussi à enrichir la recherche.

Évaluation de l'engagement patients et usagers

2.



Université
de Rennes

Faculté de médecine

- UFR de médecine
- Formation initiale**
- Formation continue
- Formation recherche

Département du Partenariat Patient dans
l'Enseignement et la Recherche - DPPER



Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025



Décision médicale partagée - Soins • 26



Recherche
Douleur
Quelle gestion en EHPAD ?
• 4

Voyages
Quels événements
de santé ?
• 10

Saisie-clés-soi
Quelles attentes ?
• 16

Troubles cognitifs
Quelles expériences ?
• 18

Éducation
Pluriprofessionnalité
Stages croisés

PARTICIPATION DES PATIENTS À LA FORMATION INITIALE DES MÉDECINS

RESTITUTION DES TRAVAUX CONDUITS
PAR LA DGOS EN LIEN AVEC LA DGEIP



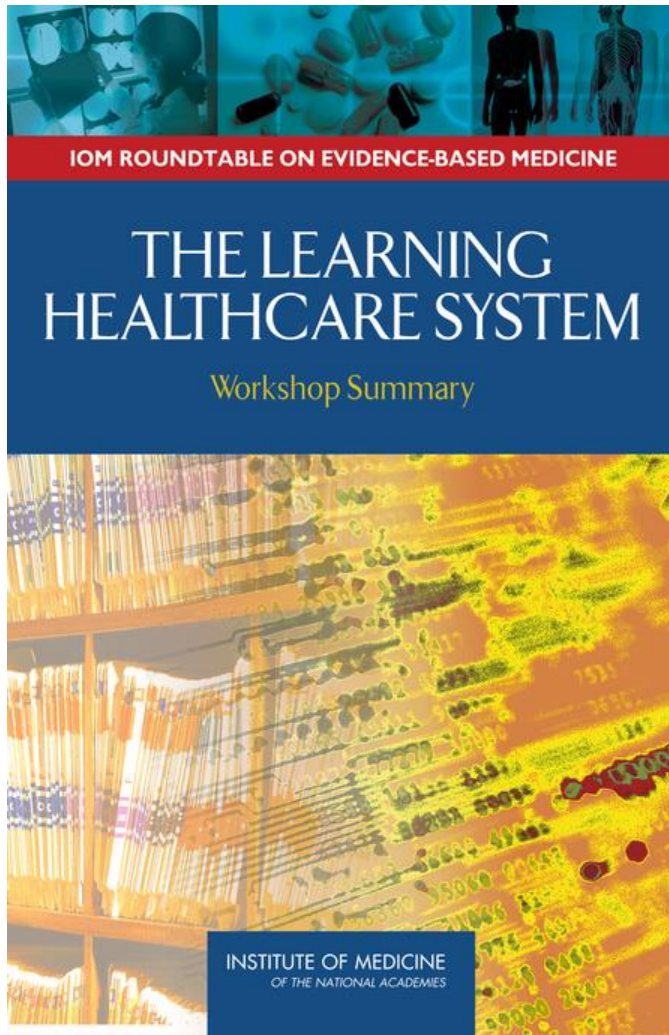
Janvier 2024



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025



Intégration des données : Les informations sont systématiquement collectées au cours des soins de routine, en temps réel, et analysées pour produire des enseignements applicables immédiatement ou à court terme.

Participation active : Les patients, les professionnels de santé et les chercheurs collaborent pour générer et appliquer des connaissances pertinentes et fiables.

3. Technologies avancées : L'utilisation des technologies de l'information et des outils analytiques modernes est essentielle pour soutenir cette dynamique d'apprentissage.

Amélioration continue : L'objectif est d'améliorer constamment la qualité des soins et les résultats pour les patients, en créant une boucle où les résultats informant la pratique clinique servent aussi à enrichir la recherche.



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

2007 ?



Technologies avancées : L'utilisation des technologies de l'information et des outils analytiques modernes est essentielle pour soutenir cette dynamique d'apprentissage.

3.



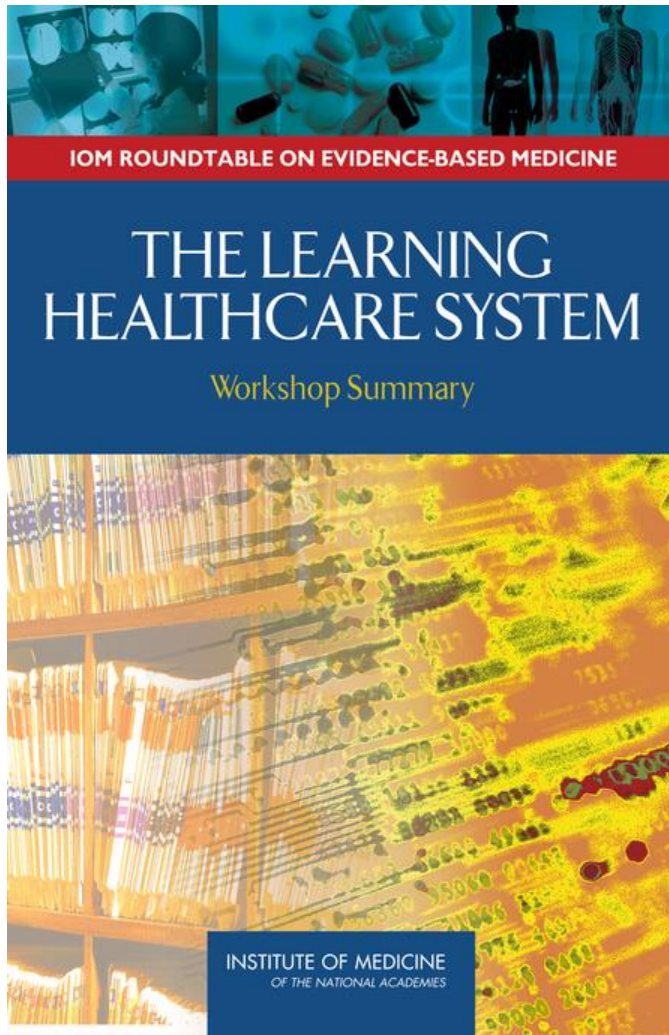




MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025



Intégration des données : Les informations sont systématiquement collectées au cours des soins de routine, en temps réel, et analysées pour produire des enseignements applicables immédiatement ou à court terme.

Technologies avancées : L'utilisation des technologies de l'information et des outils analytiques modernes est essentielle pour soutenir cette dynamique d'apprentissage.

Participation active : Les patients, les professionnels de santé et les chercheurs collaborent pour générer et appliquer des connaissances pertinentes et fiables.

4.

Amélioration continue : L'objectif est d'améliorer constamment la qualité des soins et les résultats pour les patients, en créant une boucle où **les résultats informant la pratique clinique servent aussi à enrichir la recherche.**

4.

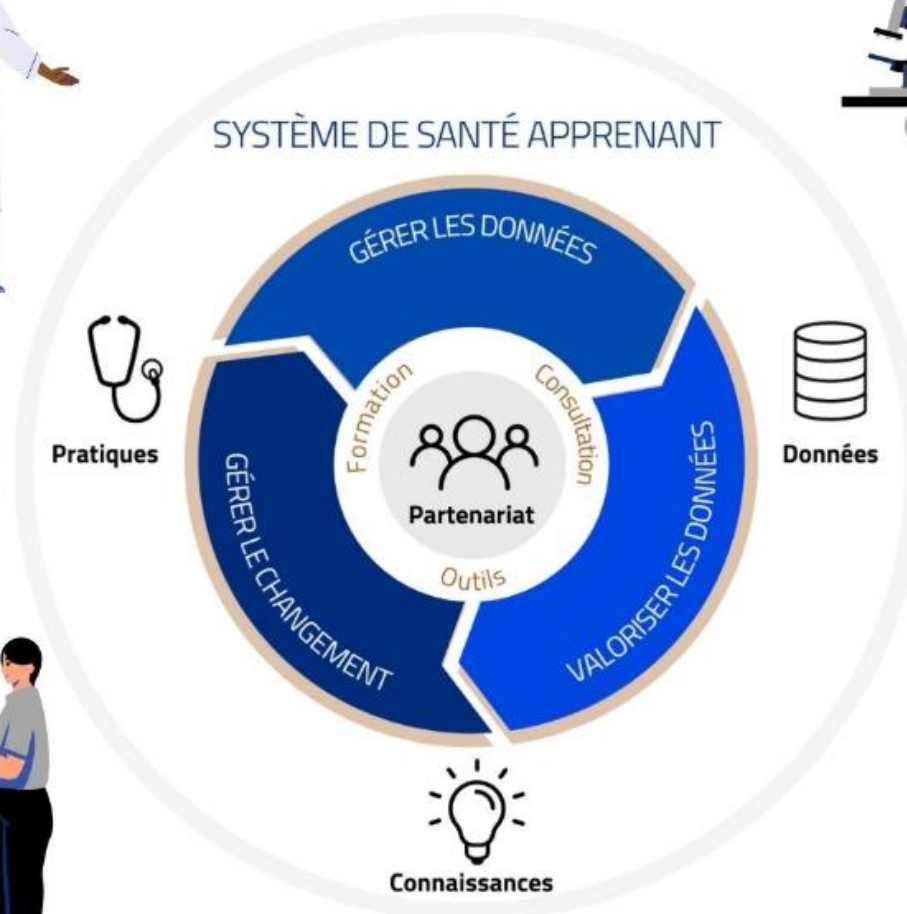
Les cliniciens



Les chercheurs



Les patients, les professionnels de santé et les chercheurs collaborent.



Les acteurs médico-sociaux



Administrateurs et gestionnaires



Les patients et usagers du système de soins

4.

Amélioration continue : L'objectif est d'améliorer constamment la qualité des soins et les résultats pour les patients, en créant une boucle où **les résultats informant la pratique clinique servent aussi à enrichir la recherche**.



01

Pratiques aux données

Évaluation des besoins, définition des problèmes, mesure des résultats

02

Données aux connaissances

Analyse, interprétation et diffusion des résultats

03

Connaissances aux pratiques

Application et évaluation des solutions



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

Faisable dans nos équipes de soins primaires ?



Le consortium LIFT

5

Pays

Belgique, Canada,
France, Espagne,
Suisse

36

Équipes de soins
primaires

Divers contextes
urbains et ruraux



GMF APPRENANT

ORIENTATIONS



Autrices : Catherine Bouffard-Dumais et Sophie Boies
Sous la direction d'Antoine Groulx
MAI 2024

2025 www.congrescnge.fr



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

Un GMF qui se base sur la science et les données pour s'améliorer en continu.

L'ensemble du personnel et des partenaires sont engagés.

Contribue au quintuple objectif en améliorant :

- . l'expérience patient,
- . La santé de la population,
- . L'efficacité du système,
- . L'équité en santé,
- . Le bien-être des soignants.





MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

GMF APPRENANT

ORIENTATIONS



Autrices : Catherine Bouffard-Dumais et Sophie Boies
Sous la direction d'Antoine Groulx
MAI 2024

Culture des données

Amélioration continue de la qualité

Collaboration interprofessionnelle

Partenariat patient

Une sensibilité recherche



La méthodologie LIFT

01

Normalisation des données

Extraction et mise en forme des données cliniques issues des dossiers médicaux électroniques, des ensembles de données de remboursement et des résultats rapportés par les patients.

03

Conception collaborative de solutions

Les équipes développent des interventions fondées sur la pratique et étayées par des données probantes à l'aide de cycles Planifier-Faire-Étudier-Agir.

02

Analyse collaborative

Les cliniciens, les patients, les gestionnaires et les chercheurs participent à des ateliers de pratique réflexive afin d'analyser les données et d'identifier les lacunes.

04

Mise en œuvre et évaluation

Tester et affiner les interventions tout en évaluant leur évolutivité



Des ateliers d'amélioration continue de la qualité

Structure des ateliers

- Sessions de 1 à 3 heures
- Présentation et analyse des données
- Réflexion en petits groupes
- Élaboration d'un plan d'action
- Elaboration d'un plan de suivi



1

Retour d'information sur les performances

Les équipes reçoivent des tableaux de bord avec des indicateurs au niveau de la population

2

Réflexion collective

Des discussions permettent d'identifier les lacunes et les priorités en matière de soins

3

Planification des actions

Élaboration conjointe d'initiatives d'amélioration mesurables



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

Propositions pour se lancer

01

Choisir un problème clinique concret

Exemple : HTA mal contrôlée, délais d'accès, renouvellement d'ordonnances, diabète non équilibré

03

Faire un atelier d'équipe de 1 à 3 heures

Données → analyse → actions → responsabilités. Tout le monde participe.

05

Impliquer un patient partenaire

02

Collecter 5-10 indicateurs simples

Même issus d'un tableau Excel (si pas d'outil sophistiqué). L'important est de commencer.

04

Appliquer 1 à 2 actions maximum

Et mesurer à 3 mois. Cycle PDSA simple.

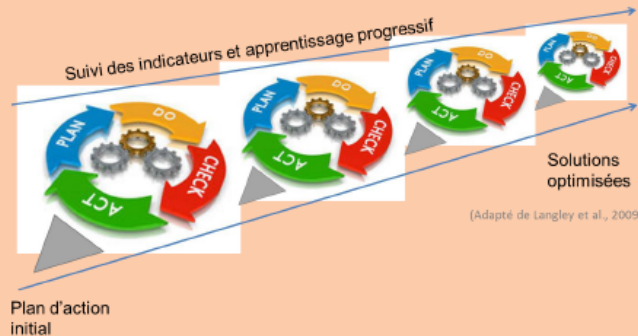
RESEARCH ARTICLE

Open Access

Engaging primary care practitioners in quality improvement: making explicit the program theory of an interprofessional education intervention

Des expériences inspirantes

MODÈLE CoMPAS+ SPIDER



COMPAS+
Collectif pour les meilleures
pratiques et l'amélioration
des soins et services

ACTIVITÉ DE PRATIQUE RÉFLEXIVE CoMPAS+

- Un atelier en deux sessions de 3 h reposant sur:
- une intervention d'audit et de rétroaction
 - un exercice de réflexion critique
 - un processus de planification des actions

Facilitation au
processus de
changement (cycles
PDSA)

Ateliers de
pratique réflexive
pour définir les
objectifs et le plan
d'intervention

Création d'équipes
d'amélioration de
la qualité pour
façonner les
interventions visant
à optimiser le profil
de prescription des
aînés

Extraction et mise
en forme de
données pour
faciliter l'examen et
la discussion par
des équipes
formées



ÉQUIPE ACQ

deux médecins de famille
une infirmière
un pharmacien
un AACQ (si applicable)
un gestionnaire
un usager ressource

SOURCES DE DONNÉES

- Banques de données clinico-administratives jumelées
- DMÉ (Medesync par Telus): données extraites, nettoyées et codifiées par les algorithmes du projet RCSSSP



Lussier MT et al. SPIDER-NET: Une collaboration entre un processus structuré de recherche et d'amélioration de la qualité afin de soutenir les cliniciens de première ligne.



#CNGE2025 www.congrescng.fr



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

Pour quels résultats ?

Une meilleure santé

Amélioration de la prise en charge grâce à des parcours de soins coordonnés et une prise en charge plus personnalisée.

Amélioration de l'expérience des patients

Soins centrés sur la personne intégrant mieux les préférences patients et répondant mieux à leurs préoccupations.

Efficacité du système

Réduction des hospitalisations et optimisation de l'utilisation des ressources grâce à des soins préventifs et coordonnés.

Bien-être des soignants

Réduction de l'épuisement professionnel grâce à la pratique collaborative et aux outils d'aide à la décision.

Plus grande équité

Amélioration de l'accès et des résultats pour les populations défavorisées grâce à un engagement plus ciblé.



Pour quels résultats ?

Reprendre la main sur notre pratique.

Berwick DM, et al. The Triple Aim: Care, health, and cost. *Health Affairs*. 2008 May/June;27(3):759-769

Nundy S, Cooper LA, Mate KS. The Quintuple Aim for Health Care Improvement: A New Imperative to Advance Health Equity. *JAMA*. 2022;327(6):521–522.





MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

... mais aussi ...

1. Développer des partenariats entre acteurs de soins, acteurs du numérique et de la recherche,
2. Capitaliser sur le développement des infrastructures de données pour renforcer la recherche en conditions réelles,
3. Rapprocher recherche et innovation dans les territoires.



Stephanie RIST ✓ • 2e

Ministre de la Santé, des Familles, de l'Autonomie et de...

6 j • 🌐

[Se connecter](#)

Assises hospitalo-universitaires : j'annonce une réorganisation stratégique du ministère dans le cadre de l'État efficace 🙌

La ministre a annoncé la création d'une direction unique "recherche, innovation et numérique en santé" au sein du ministère. Cette nouvelle structure réunira, au sein d'un même pilotage stratégique, la Délégation du numérique en santé, l'Agence de l'Innovation en Santé, la mission Article 51 et les équipes dédiées à la recherche et à l'innovation.



MEETT Centre de Conventions
& Congrès de

Toulouse

3 AU 5 DÉCEMBRE 2025

MERCI